

Endelig revisjonsrapport etter systemrevisjon av Cermaq Norway Salmon AS

Risikostyring og internkontroll knyttet til biosikkerhet og velferd i forbindelse med avlusing.



Rapport	
Rapporttittel	Saksnummer
Foreløpig revisjonsrapport etter systemrevisjon av Cermaq Norway Salmon AS	2025/62010
Gradering	Dato for rapport
Offentlig	26.06.2025
Deltakere i revisjonsteamet	Revisjonsleder
Silje Kristin Kaldestad, Eirik Jacobsen, Tori Winther	Silje Kristin Kaldestad

1 Innledning

20. og 21. mai gjennomførte Mattilsynet revisjon hos Cermaq Norway Salmon AS, i henhold til varsel om revisjon datert 1. april 2025:

- Dokumentgjennomgang fra 29. april til 6. juni, ref. dokumentlisten.
- Åpningsmøte og intervju av ledelsen 20., 21. og 28. mai.
- Verifikasjonstilsyn på 6 lokaliteter i perioden 13. mai til 2. juni.
- Oppsummeringsmøte 6. juni 2025.

2 Bakgrunn og regelverk

I 2024 døde 57,8 millioner laks i norske oppdrettsanlegg. Av det totale antallet slaktet laks i 2024 ble 17,5 % nedklassifisert til produksjonsfisk. Dette er en økning på 12,3 prosentpoeng siden målingen startet i 2018. Produksjonsfisk er fisk med sår, misdannelser, grove behandlingsfeil eller indre kvalitetsfeil. Det er rimelig å anta at fisk som blir klassifisert som produksjonsfisk har hatt dårlig velferd. Behandling og sykdom er to bakenforliggende årsaker til velferdsutfordringer og et høyt antall produksjonsfisk.

Revisjon av oppdrettsselskapene på systemnivå er ett av verktøyene Mattilsynet benytter for å påse at regelverket etterleves i havbruksnæringen. Etter planen skal 12 selskap

revideres i løpet av 2025. For mer informasjon viser vi til rapportserie på våre nettsider: [Systemrevisjon av oppdrettsselskapene/Mattilsynet](#).

Aktuelt regelverk for revisjonen:

- Dyrevelferdsloven § 3, § 23 og § 24
- Matloven § 19
- Forskrift om internkontroll for å oppfylle akvakulturlovgivningen
- Forskrift om drift av akvakultur §28, §34.
- Akvabiosikkerhetsforskriften, Forordning 2020/691, Kapittel 2, Artikkel 5.

Mattilsynets adgang til å gjennomføre revisjon følger av dyrevelferdsloven § 30 og matloven § 23 om tilsyn og vedtak.

3 Mål

Målet med denne revisjonen var å undersøke om Cermaq Norway Salmon AS (Cermaq) sin risikostyring og internkontroll knyttet til biosikkerhet og velferd i forbindelse med avlusning er i henhold til aktuelt regelverk beskrevet i varsel om revisjon.

4 Cermaq Norway Salmon AS

Under revisjonen hadde vi en god og åpen dialog med dere. Dere hadde forberedt en grundig presentasjon til åpningsmøtet, i henhold til tema for revisjon.

Cermaq Norway Salmon AS ligger under Cermaq Norway Holding AS og Cermaq Group AS, som er et heleid datterselskap av Mitsubishi Corporation. Selskapet driver med oppdrett av laks i sjø i Nordland og Finnmark og har hovedkontoret i Nordfold, i Steigen kommune.

Cermaq Norway Salmon AS driver kommersiell matfiskproduksjon på 53 lokaliteter i sjø, og har samdrift og samlokalisering med flere aktører, deriblant søsterselskapet Cermaq Norway AS. Sistnevnte produserer også settefisk i 4 settefiskanlegg og forsyner til dels Cermaq Norway Salmon AS sin matfiskproduksjon i sjø.

Om Cermaq Norway Salmon AS	
Drift i produksjonsområde	9 og 12
Antall matfisklokaliteter med tillatelse til matfiskproduksjon*	53
Dødelighetsrisiko**	10,4 %

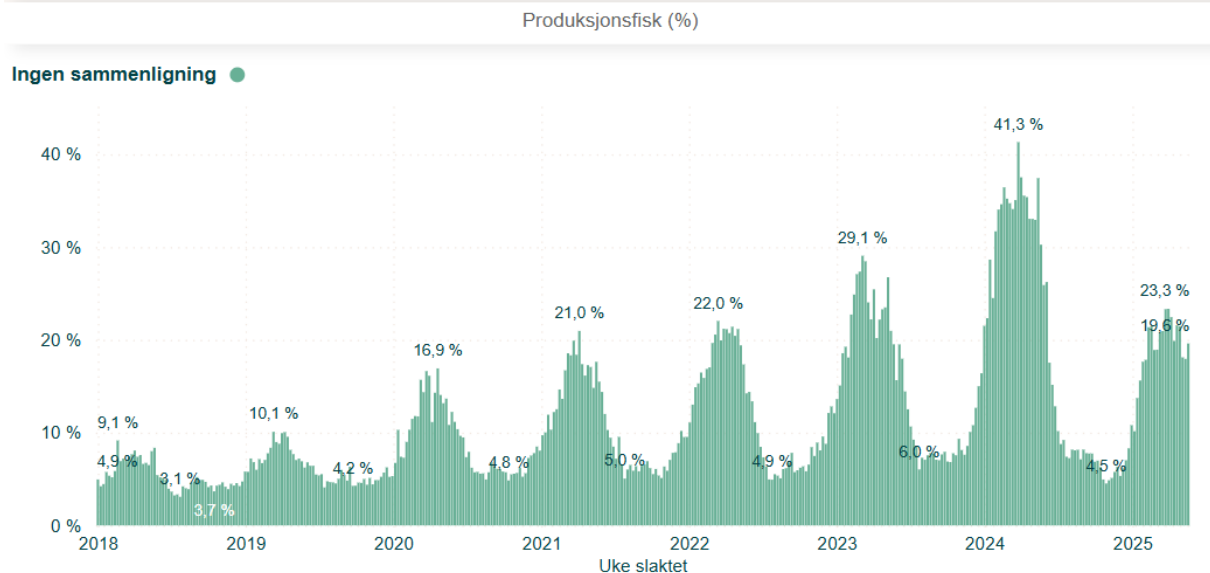
Antall luseoverskridelser 2024***	105
Antall påviste sykdomsutbrudd 2024, Listeførte sykdommer ***	0

*Kilde: Akvakulturregisteret

** Kilde: Mattilsynets datagrunnlag for innrapporterte dødelighetstall og Mattilsynets utregningsmetode

*** Kilde: BarentsWatch (alle lokaliteter der Cermaq Norway Salmon AS innehar matfisktillatelser)

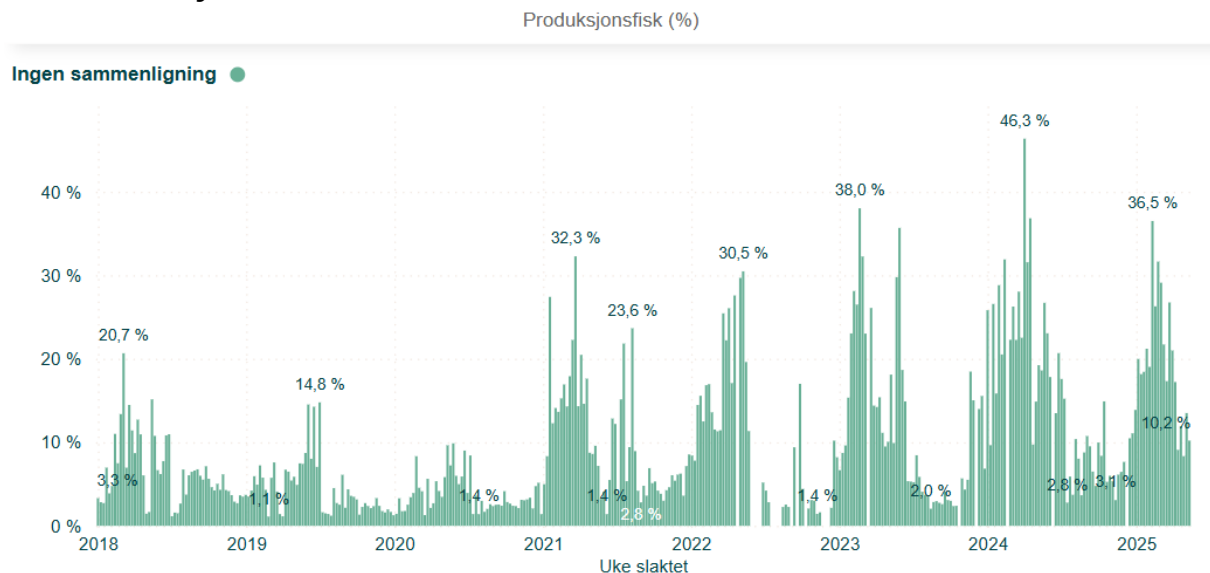
Andel produksjonsfisk slaktet laksefisk i Norge



Figur 1: Produksjonsfisk (%) i perioden uke 1, 2018 til og med uke 21, 2025, alle virksomheter.

Kilde: Mattilsynets datagrunnlag for innrapporterte slaktemeldinger

Andel Produksjonsfisk slaktet laksefisk for Cermaq Norway AS og Cermaq Norway Salmon AS



Figur 2: Produksjonsfisk (%) i perioden uke 1, 2018 til og med uke 21, 2025 for Cermaq Norway AS og Cermaq Norway Salmon AS

Kilde: Mattilsynets datagrunnlag for innrapporterte slaktemeldinger

5 Resultat

Denne rapporten presenterer vår vurdering av deres styringssystemer på revisjonstidspunktet, innenfor revisjonens tema. Våre funn er delt inn i avvik og forbedringspunkt.

Avvik: Observasjoner der vi påviser brudd på regelverket.

Forbedringspunkt: Observasjoner der vi mener det foreligger risiko for brudd på regelverket, hvor vi mener virksomheten bør vurdere tiltak.

Vi gjort følgende funn:

Avvik

- Risikostyring
- Avvikshåndtering

Forbedringspunkt

- Mål og delmål
- Internkontroll

Vi understreker at det kan finnes avvik og forbedringspunkt innenfor andre tema i styringssystemene som ikke er omtalt i denne rapporten.

Begrunnelsen av avvik og forbedringspunkter skal ikke forstås som en uttømmende liste, men en overordnet fremstilling av hovedtrekkene ved observasjonen og eksempler på praktiske konsekvenser.

Rapporten gir en beskrivelse av feil og mangler knyttet til regelverket. Prosesser, aktiviteter og tiltak et selskap har som er ivaretatt og iht. regelverket, er ikke beskrevet.

5.1 Avvik

5.1.1 Risikovurdering, planer og tiltak

Avvik:

Revisjonen avdekket at Cermaq har mangler knyttet til hvordan planer og tiltak utarbeides for å redusere risikoforholdene.

Hjemmel:

Forskrift om IK-Akvakultur § 5 tredje ledd bokstav f

Begrunnelse:

Det er uklart hvordan selskapet prioriterer og iverksetter tiltak for å redusere kartlagte risikoforhold og ivareta god fiskehelse og -velferd. Det er også uklart hvordan tiltak kommuniseres ut, og hvor godt de gjenspeiles i prosedyrer. Gjentakende hendelser

knyttet til fiskehelse og -velferd, som selskapet hadde tilstrekkelig kunnskap til å kunne forebygge, kan tyde på at fiskehelse- og velferdshensyn ikke er gitt nødvendig prioritet.

Vi har følgende eksempler på observasjoner som illustrerer dette:

- Cermaq hadde et høyt antall luseoverskridelser høsten 2024. En av årsakene skal ha vært forsinket iverksetting av tiltak.
- Cermaq har utvidet sin behandlingskapasitet med én ny brønnbåt, og økt antall luselasere, men har ikke dokumentere hvilke konkrete endringer som er innført for å sikre raskere respons og iverksetting av tiltak.

Velferd:

- Cermaq kan ikke vise til systematisk bruk av innsamlede velferdsdata i forbindelse med velferdsscoringer, men har konkrete planer for dette høsten 2025.
- Bruk av flere ikke-kompatible systemer for innhenting av digitale velferdsdata vanskeliggjør systematisk bruk av disse i risikostyringen.

Biosikkerhetsplaner

- Det er forskjeller mellom regionene på hvor lokalitetsspesifikke biosikkerhetsplanene er. Planene for Finnmark er mer spesifikke enn for Nordland, eksempelvis for sykdomsforebyggende tiltak ved smoltutsett. «*Prosedyre for fiskehelse- og biosikkerhetsplan i Cermaq Norway*» angir hva som skal og kan inngå i planene. Dette gir rom for valgfrihet og bidrar til ulikheter.
- Cermaq følger ikke egne risikoreduserende tiltak mot sår og utsettsdødelighet. Dette har gitt konkrete tilfeller av nedsatt fiskehelse og fiskevelferd.

Noen eksempler:

- Kristianneset høst 2024: Utsett før værhard periode. Destruksjon pga. dårlig velferd.
- Olderfjord Høst 2023: Værhard lokalitet. Utsett på kalde og nedadgående temperaturer (september – november). Destruksjon pga. sår og dårlig velferd.
- Skinnstakkvika høst 2024: Utsett av liten smolt i kritisk periode for infeksjon med *Parvicapsula pseudobranchicola* (august – oktober). Har medført parvicapsulose og avliving av et høyt antall svimere.
- Svartfjell: Utsett januar 2023. Sår og økt dødelighet. Oppfølging fra Mattilsynet med veiledning om risiko for vintersår ved vinterutsett på lokaliteten.
- Cermaq har risikoreduserende tiltak som ikke vises igjen i styrende prosedyrer, eksempelvis mot *P. pseudobranchicola*.

5.1.2 Avvikshåndtering

Avvik:

Cermaq har mangler knyttet til rutiner for å forebygge, avdekke og rette opp avvik fra krav fastsatt i eller i medhold av akvakulturlovgivningen.

Hjemmel:

Forskrift om IK-Akvakultur § 5 tredje ledd bokstav g

Begrunnelse:

Selskapet kan ikke vise hvordan avvik benyttes systematisk i selskapets forbedringsarbeid, inkludert rotårsaksanalyser og læring på tvers.

Vi har følgende eksempler:

- Analysene bærer preg av å være beskrivelser av hendelsesforløpet, fremfor en vurdering av årsaksforhold.
- Rotårsak velges blant ulike samlekategorier («Nivå»), som for eksempel «Infeksjonssykdommer/sopp/parasitter» eller «Miljø». Det er uklart hvordan denne inndelingen muliggjør riktig identifisering, aggregering og trendanalyse av de ulike årsakene.
- Cermaq har hatt flere tilnærmet like hendelser i 2024-2025. Det fremkommer ikke hvordan avvikene er blitt systematisk behandlet for kontinuerlig forbedring.
- Generasjonsevalueringer har ikke ført til nødvendige forbedringstiltak for kommende utsett, selv om rotårsak fremstår som identifisert (Ytre Koven G22-G24).

5.2 Forbedringspunkt

5.2.1 Mål og delmål

Forbedringspunkt:

Revisjonen avdekket at Cermaq har forbedringspunkt knyttet til planer og tiltak for å nå overordnede mål og tilhørende konkrete og evaluerbare delmål.

Hjemmel:

Forskrift om IK-Akvakultur § 5 tredje ledd bokstav e

Begrunnelse:

Sammenhengen mellom strategi, mål og delmål fra virksomhets- til lokalitetsnivå fremstår fragmentert. Selskapet har mange prosjekter og planer som adresserer langsiktige og strategiske mål, men vi kan ikke se hvordan tiltak og handlingsplaner er utarbeidet for å nå de mer kortsiktige målene, samt hvordan dette gjenspeiles på lokalitetsnivå.

Vi har følgende eksempler på observasjoner som kan føre til regelbrudd:

- Dere har få mål som går direkte på velferd. Målene er produksjonsmål, som dødelighetsprosent, superiorprosent/produksjonsfisk, antall avlusinger, og antall luseoverskridelser.
- Det er uklart om/hvordan effekt av tiltak blir evaluert, og på hvilket beslutningsgrunnlag tiltak opprettholdes, justeres eller skrotes. Tiltak blir heller ikke gitt en prioriteringsrekkefølge i forhold til viktigheten av at de gjennomføres.
- Det er uklart hvordan lokale tiltaksplaner bidrar til å nå konkrete mål, både for virksomhets- og lokalitetsnivå. Verifikasjonstilsynene viser at flere av målene er regelverkskrav, og/eller tiltak, uten tydelig definerte mål.

Eksempel er Gisløya:

- Mål: plukking av svimere daglig, bytte storfiskposer til rett tid, varsle tidlig ved avvik manet/sikt i sjø, logging av O₂ i alle trengeoperasjoner og tilføre oksygen ved behov.
- Tiltak: installere luselasere, og minimum nedetid.

5.2.2 Internkontroll

Forbedringspunkt:

Revisjonen avdekket at Cermaq har forbedringspunkt knyttet til systematisk overvåking og gjennomgang av internkontrollen for å sikre at den fungerer som forutsatt.

Hjemmel:

Forskrift om IK-Akvakultur § 5 tredje ledd bokstav h.

Begrunnelse:

Det gjennomføres ikke en systematisk gjennomgang av internkontrollsystemet som ivaretar alle krav i eller i medhold av akvakulturlovgivningen. Cermaq viser til utfordringer med å avdekke systemfeil og evaluere hvorvidt tiltak gir ønsket effekt.

Vi har følgende eksempler på observasjoner som kan føre til regelbrudd:

- Det er gjennomført få internrevisjoner etter IK-akva, knyttet til fiskehelse og -velferd. Sjekklistene fra ASC og Global GAP (GG) revisjoner ivaretar ikke fiskehelse og -velferd i tilstrekkelig grad.
 - Funn fra GG revisjoner i 2023 viser at lokalitetene Svartfjell og Slettnesfjord har 100% oppnåelse av GG-krav. Dette korrelerer ikke med velferdshendelser registrert hos Mattilsynet.
- De siste fem årene er det gjennomført to revisjoner, med fokus på henholdsvis fiskehelse (2020) og fiskevelferd (2024). Revisjonene har bidratt til å avdekke enkelte systemfeil, men de gjennomføres ikke systematisk nok til å sikre en tilstrekkelig overvåking av internkontrollens funksjon.

6. Verifikasjonstilsyn

Vi viser til tilsynskvittering etter gjennomførte verifikasjonstilsyn på følgende lokaliteter:

Lokalitetsnummer	Lokalitetsnavn	Saksnr	Dato
45014	Nordfoldleira I	2025/62010	13. og 14. mai 2025
10660	Skinnstakkvika	2025/62010	13. og 14. mai 2025
29557	Komagnes	2025/62010	20.mai 2025
10821	Tuvan	2025/62010	22.mai.2025
20897	Gisløy S	2025/62010	02.jun 2025
26495	Jevik	2025/62010	28. mai 2025

7. Dokumentliste

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet.

- Ansvar og myndighet fiskehelseavdeling, ID 1361
- Ansvar og myndighet kvalitetsavdeling, ID 1382
- Ansvar og myndighet matfisk Nordland, ID 50
- Ansvar og myndighet matfisk Finnmark, ID 06
- Stillingsbeskrivelse driftsleder matfisk Nordland
- Stillingsbeskrivelse direktør HR Bærekraft og kvalitet
- Stillingsbeskrivelse leder sertifiseringer og revisjoner
- Stillingsbeskrivelse Regiondirektør Nordland
- Stillingsinstruks Produksjonsdirektør Nordland
- Stillingsinstruks regiondirektør Finnmark
- Stillingsbeskrivelse Leder Fiskehelse
- Organisasjonskart pr 25.april
- Prosedyre for ivaretagelse av fiskevelferd og -helse, ID 1210
- Prosedyre for rapportering- lakselus, ID 348
- Prosedyre for avslutning av generasjon matfisk, ID 1280
- Ledelsens Gjennomgåelse, ID 121
- Forum for kontinuerlig forbedring, ID 530

- Oversikt -innholdsfortegnelse IK system
- Prosedyre for risikovurdering, ID 366
- Særskilt om Fiskehelse og Fiskevelferd -vedlegg til risikovurdering, ID 1060
- Prosedyre for avlusing med bruk av legemidler, ID 189
- Prosedyre for avlusing ved bruk av IMM, ID 1214
- Protokoll for LGG Matfisk NL MC23
- Presentasjon LGG -Matfisk NL(MC 2023: 1. april 23 - 31. mars 24), 26. april
- Protokoll for LGG Matfisk FM MC23
- Presentasjon LGG -Matfisk FM (MC 2023: 1. april 23 - 31. mars 24), 30. april
- Protokoll for LGG MC23
- Presentasjon LGG Fiskehelse -MC23 (Alta 2024)
- Oversikt over de største fiskehelse- og velferdsrisiki
- Mål 2024 Cermaq Norway & Cermaq Norway Salmon
- Closing Site -Ytre Koven G22
- Opening site -Ytre Koven G24
- Closing site Martnesvika -Ånderbakk G22
- Opening Site Martnesvika G24
- Prosedyre for interne inspeksjoner og revisjoner, 246
- Oversikt over internrevisjoner 2024
- Intern Revisjon Horsvågen
- Mal Intern revisjon 2025
- Group Internal Audit Report - Internrevisjon ledelsen
- Prosedyre for daglig ettersyn og røkting matfisk, ID 341
- Prosedyre for håndtering av dødfisk, svimere og ensilasje, ID 289
- Prosedyre for helsekontroll, 280
- Prosedyre for ivaretagelse av fiskevelferd og -helse, ID 1210
- Prosedyre for renhold Matfisk og Servicebåt, ID 367
- Renholdsplan båt, ID 373
- Renholdsplan flåte/landbase, ID 369
- Renholdsplan ensilasje og dødfiskutstyr, ID 374
- Prosedyre for ekstern båttrafikk i anlegget, ID 222
- Prosedyre for brønnbåt inn og ut av sykdomssoner, ID 1334
- Fiskehelse- og biosikkerhetsplan, Skinnstakkvika, ID 769
- Fiskehelse- og biosikkerhetsplan, Gisløya
- Krav til operasjonsplan matfisk, ID 1490
- Prosedyre for avlusing med bruk av legemidler, ID 189
- Prosedyre for avlusing ved bruk av IMM, ID 1214
- Luseevalueringen MC24 (april 24 - mars 25)
- Utvalgte illustrasjoner av beste praksis
- MAL Operasjonsplan
- Prosedyre for brønnbåt- avlusing, sortering, splitting og flytting, ID 1539
- Kravspesifikasjon leverandør servicetjenester sjø, ID1304
- Kravspesifikasjon brønnbåt, ID 1270
- Oversikt fem mest alvorlige hendelser utenom IMM

- 240910 Bakfjorden -Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- 240926 Bakfjorden -Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- Avvik 26400: 45017 Bakfjorden - Akutt dødelighet 060924
- 241129 Hamnefjord -Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- 241203 Hamnefjord -Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- 250109 Hamnefjord -Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- 250218 Hamnefjord -Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- Avvik 27353: 13996 Hamnefjorden - Perlesnormanet 181124
- 241024 Husfjord -Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- 241209 Husfjord -Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- Avvik 25814: 21016 Husfjord - Økt dødelighet M5, M9, M10 -220724
- 240913 Kristianneset-Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- 240926 Kristianneset-Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- Avvik 26408: 45070 Kristianneset - Akutt dødelighet 060924
- Avvik 26966: 45070 Kristianneset - Dårlig fiskehelse, avliving 171024
- Avvik 26967: 45070 Kristianneset - Dårlig fiskevelferd, avliving 071024
- 240123 Olderfjord - Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- 240222 Olderfjord - Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- 240312 Olderfjord - Ivaretagelse av fiskevelferd og -helse i Cermaq
- Avvik 24442: 10790 Olderfjord- Økt dødelighet 030124
- 241009KFO -Evaluerer hydrolicer -Hammer
- Avvik 26821: 13592 Hammer- Forøket dødelighet HSMB og avlusing 071024
- Instruks Hammer Hydrolicer/MS Steigen September 2024
- Endret Instruks Hammer Hydrolicer/MS Steigen September 2024
- Operasjonsplan Hydrolicer, Hammer uke 39
- Vurdering Hydrolicer/BB Steigen -Hammer
- 241112KS -Vurdering Thermolicer -Hamnefjord
- Behandlingsinstruks/-plan for Thermolicer og Optiflush med Ro Fortune, Hamnefjord 141724
- Evaluerer Hamnefjord - TL+OF (241125KS)
- Operasjonsplan Thermolicer Ro Fortune, Hamnefjord 141124
- Avvik 27524: 13996 Hamnefjorden- Forøket dødelighet pga lenkemanet 171124
- Behandlingsinstruks/-plan for avlusing med Thermolicer og Optiflushm, Ro Fortune -Marøya mai 24
- Vurdering Thermolicer -Marøya (240521NT)
- Evaluerer Thermolicer/Optiflush, Ro Fortune, Marøya (240521NT)
- Operasjonsplan Termisk avlusing Ro Fortune, Marøya 230524
- Avvik 9785: 10611 Marøya - innsett av luselaser som tiltak for avvik 25448
- Avvik 25448: 10611 Marøya - Økt dødelighet ifbm avlusing 250524
- Avvik 25514: 10611 Marøya - Økt dødelighet ifbm avlusing 270524
- Operasjonsplan Thermolicer, Olderfjord 121124
- Behandlingsinstruks/-plan for avlusing med Thermolicer og Optiflushm, Ro Fortune -Olderfjord 111124
- Evaluerer Olderfjord (241122KFO)

- Forsvarlighetsvurdering Olderfjord (241108KFO)
- Avvik 27347: 10790 Olderfjord- Økt dødelighet ifbm avlusing 141124
- Instruks Ørnhaugneset Hydrolicer/Steigen Sept 2024
- Operasjonsplan Hydrolicer, Steigen -Ørnhaugneset 210924
- Vurdering Hydrolicer med brønnbåten Steigen, Ørnhaugneset 180924
- Avvik 26739: 45077 Ørnhaugneset - Økt dødelighet ifbm avlusing 300924
- Luseevalueringen MC24 (april 24 - mars 25)
- Revisjoner med avvik og observasjoner
- 231121 Prosedyre for oppstart ny generasjon lokalitet matfisk
- 240308 Prosedyre for utarbeidelse av overordnede og lokalspesifikke mål
- 240423 Risikovurdering Fiskevelferd Matfisk
- 240522 Politikk for fiskevelferd
- 240530 Lusetellingsskjema for referansemerder Finnmark - 1553
- 240530 Lusetellingsskjema for referansemerder Nordland - 1552
- 240531 Integrated Pest Management (IPM) Cermaq Norway
- 240604 Prosedyre for håndtering av eksterne inspeksjoner og revisjoner
- 241024 Lusetellingsskjema (1).xlsx
- 250205 Prosedyre for registrering og behandling av interne hendelser
- 250227 Prosedyre for lusetelling
- 250327 Risikovurdering Fiskehelse Matfisk
- 250430 Fiskehelse og biosikkerhetsplan Hellarvika
- 250502 Fiskehelse og biosikkerhetsplan Svartfjell
- 250508eam_Fiskehelse og biosikkerhetsplan_Hamnefjord
- 250508eam_Fiskehelse og biosikkerhetsplan_Ytre Koven
- Risikovurdering av lusebehandling mal
- Org. Kart Bærekraft og Kvalitet
- Orgkart Finnmark
- Orgkart Fiskehelse, settefisk og prosjekt
- Orgkart Produksjons Nordland
- Presentasjon til åpningsmøtet
- Closing Site Martnesvika 22G
- Oppstartsmøte 24G Martnesvika
- Ukentlig produksjonsmøte -Uke 20 -2025
- Sjekkliste for kontroll av brønnbåter
- Prosedyre for levering og mottak av smolt
- Team Finnmark 19.05.25 -Møtereferat
- Beredskapsplan Cermaq Norway
- Org Finnmark 2025
- Stabsmøte Ledergruppen FM
- Stillingsbeskrivelse Regiondirektør Finnmark
- Ansvarsforhold Cermaq og Ballangen Sjøfarm
- 22-25 Ukentlig lusemøte FM 28.05.25
- 240925KFO_Behandlingsinstruks_Termolicer_Optiflush_Hjertøy
- 240930KFO_Termolicer_evaluering_Hjertøy

- Luserapport Finnmark, uke 21 2025
- Møtestruktur i FM 2025
- Møtestruktur i NL 2025
- Org Finnmark 2025 v1
- Risikovurdering del 1 2025
- Risikovurdering del 2 Forsand - Veggfjell og Marøya
- Risikovurdering del 2 Sisomar -Bjørøya (Uke 20)
- Ukentlig lusemøte NL - 22 2025
- Velferdsscoringsskjema avlusing Hjertøy 240927
- Tilsynskvittering - 10660Skinsstakkvika
- Tilsynskvittering - 45014 Nordfoldleira
- Biosikkerhetsplan Nordfoldleira
- Lokalspesifikke mål, Nordfoldleira
- Lokalspesifikke mål, Nordfoldleira del 2
- Tilsynskvittering - 2955 Komagnes
- Mål for kommende generasjon -Komagnes
- Referat Closing Site Komagnes/Jernelva
- Referat driftsledermøte
- Tilsynskvittering - 10821Tuvan
- Avvik 28033 -Tuvan
- Ukesmøte, Uke 19 Rivarbukt og Tuvan
- Tilsynskvittering - 26495 Jevik
- Tilsynskvittering - 20897 Gisløy S
- Lokalitetsspesifikke mål og tiltak Gisløy 24G
- 250502 Fiskehelse og biosikkerhetsplan Gisløya
- Samordnet plan for lusebekjempelse i subregion Nordland Nord
- Vedlegg 4 Steigen
- Koordineringsområde Gisløy
- Koordineringsområde Øksnes Vestbygd
- Plan for samordnet lusebekjempelse i subregion Finnmark
- Vedlegg 1: Hovedsone 1 Vest-Finnmark
- Prosedyre for fiskehelse- og biosikkerhetsplan i Cermaq Norge
- Tilbakemelding til foreløpig revisjonsrapport
- Prosedyre: Interne Hendelser -Innføring i registrering
- Prosedyre: Interne Hendelser -Analysering

Sammen trygger vi framtiden for mennesker, dyr og natur